COMMUNIQUE DE PRESSE 13 septembre 2019

Le Havre Smart port city retenu dans le PIA3, un succès collectif.

Le projet Le Havre Smart Port City est lauréat du 3e programme des investissements d'avenir (PIA3) de l'Etat « Territoires d'innovation ».

Le Gouvernement a désigné *Le Havre Smart Port City* lauréat de l'appel à projets « Territoires d'innovation » du 3e programme d'investissements d'avenir de l'Etat. Ce projet, dont la gestation a duré deux ans, est porté par Le Havre Seine Métropole en partenariat étroit avec HAROPA - Port du Havre, l'Université Le Havre - Normandie, Synerzip LH, la CCI seine Estuaire et la Région Normandie, rejoints par près de 80 partenaires privés et publics.

Pour **Jean-Baptiste GASTINNE, Président Le Havre Seine Métropole**, *« cette annonce était très attendue par les porteurs de projets mais également par tout l'écosystème industrialo-portuaire et le tissu économique régional. Je remercie l'Etat qui par son ambition de porter des "territoires d'innovation", confirme la position de notre territoire comme étant l'un des plus dynamiques de France. C'est une grande ambition, que nous avons su porter collectivement, pour apporter un nouveau souffle au développement de l'axe Seine et faire du territoire havrais un moteur des grandes mutations à venir ».*

« Depuis deux ans, les Havrais ainsi que de nombreux acteurs de dimensions nationale et mondiale sont mobilisés autour du Smart Port city, rappelle **Baptiste MAURAND, directeur général du Port du Havre** *; ensemble nous explorons les pistes pour créer ce territoire innovant que sera notre Smart Port combiné à une Smart City. La dynamique est en marche, les premières initiatives sont déjà visibles. Poursuivons ce mouvement, qui s'intègre au sein d'une ambition commune portée par les ports HAROPA : faire de la Vallée de la Seine un nouveau laboratoire d'innovation à dimension humaine et citoyenne ».*

Le Havre Smart Port City, innover pour transformer les métropoles industrielles et portuaires

Parmi les 48 territoires français en lisse, le territoire havrais, et dans son sillage la vallée de la Seine, compte parmi les 24 lauréats dont l'ambition de développement économique par l'innovation et l'investissement public-privé a été jugé d'intérêt national par l'Etat. Le soutien de l'Etat, sollicité à hauteur de 35 M€, a représenté un important effet de levier pour attirer d'autres investissements publics et privés et concevoir un grand plan d'investissement territorial de 241 M€, qui va pouvoir se concrétiser aujourd'hui.

Le Havre Smart Port City est la force d'un collectif de plus de 80 acteurs publics et privés unis autour d'une ambition commune de compétitivité, d'attractivité et de fierté pour Le Havre, sa région et les grands ports de la vallée de la Seine, Paris, Rouen, Le Havre. A l'horizon 2030, ces partenaires visent une transformation profonde de ce territoire qui ouvre le premier bassin de production et de consommation national sur la mer et le monde, transformation qui se doit d'être à la hauteur des défis qu'imposent les transitions économiques, écologiques et sociales du XXIe siècle.

Cela passe par la stimulation de la compétitivité par l'innovation face aux grands complexes industriels et portuaires européens, pour des échanges toujours plus rapides, plus sûrs, plus écologiques. En augmentant l'attractivité d'un territoire aux atouts exceptionnels, classé au patrimoine mondial de l'Unesco. En restaurant la fierté des habitants autour d'une identité portuaire, industrielle et urbaine magnifiée, qui fait du Havre Seine Métropole l'espace où il fait bon vivre et s'établir.

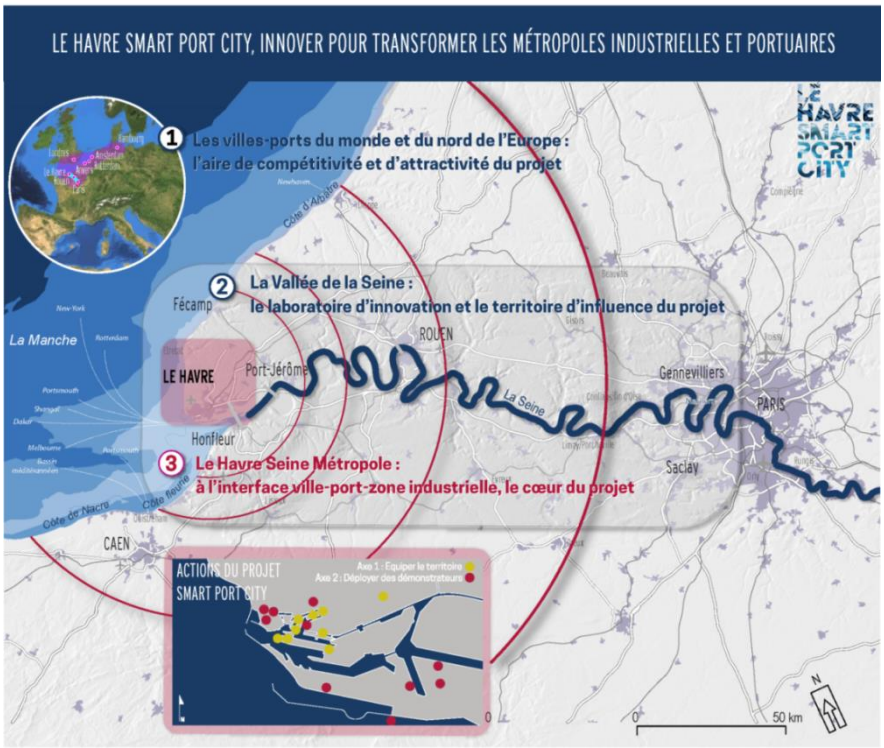
Cette stratégie repose sur un principe d'alliances agiles entre entreprises et institutions, chercheurs et industriels, offreurs de services et clients en quête de solutions. Ensemble, ils ont donné naissance à un grand plan d'investissement de 241 M€, autour de 21 projets d'équipements et de démonstrateurs qui optimisent les flux de marchandises et de personnes autour de plates-formes de données innovantes, font de la zone industrielle un territoire exemplaire pour l'économie circulaire, la décarbonation et la qualité environnementale, accompagnent l'émergence de nouveaux métiers et emplois, font de la connaissance un vecteur de compétitivité et créent des lieux et des services nouveaux qui attirent durablement étudiants, talents, habitants et visiteurs.

Le Havre parmi les territoires d'avenir

Dans le cadre du Grand plan d'investissement, le Secrétariat général pour l'investissement et la Banque des Territoires ont lancé fin 2018 l'appel à projets « Territoires d'Innovation » du Programme d'Investissements d'Avenir (PIA). L'objectif est de sélectionner et d'accompagner des projets de territoires qui portent une stratégie innovante et ambitieuse de développement économique, fondée sur des alliances territoriales, portée par des acteurs publics et privés et impliquant pleinement les populations. Ce troisième volet du PIA, porte l'ambition de la transformation du pays en s'appuyant sur l'intelligence des territoires. Le Havre fait ainsi partie des démonstrateurs à grande échelle sur lesquels l'Etat souhaite s'appuyer pour expérimenter des solutions et services innovants.

Une gouvernance territoriale renforcée par des partenariats nombreux et solides : un facteur clé de réussite

Le Havre Smart Port City réunit des acteurs économiques, académiques, de la formation et de l'emploi, et des institutions, soit 83 partenaires. **15 pilotes d'action :** Le Havre Seine Métropole, HAROPA, Université Le Havre Normandie, CCI Seine Estuaire, Suez, Engie, Sinay SAS, Ecole nationale supérieure maritime, Siemens, Port Center, Julien Lach EARL, Les Apaches SAS, Port Center, Atmo Normandie, Hangar 0 SCIC, **engagés avec 41 partenaires techniques et financiers. 27 entreprises et organisations** soutiennent par ailleurs la dynamique et seront partenaires de l'innovation. Ce cercle s'étoffe continuellement avec de nouvelles propositions de partenariats et d'actions.



Contacts presse
Sébastien VAU-RIHAL, attaché de presse : sebastien.vau-rihal@lehavremetro.fr / 02.35.19.43.41 – 06 79 03 65 05
Marie HERON : marie.heron@haropaports.com / 02 23 74 72 87 - 06 79 69 36 09

Annexe Focus actions

Axe 1 : Equiper le territoire

Au sein de cet axe, figurent des actions qui proposent à la fois : des offres de services indispensables pour développer l'innovation sur le territoire, des équipements mutualisés qui permettent de conduire des expérimentations in situ *et enfin des lieux de coopération de toutes les parties prenantes du projet Le Havre Smart Port City.*

I.1 - MOBISMARTPORT : Grand plan d'investissement dans des équipements numériques permettant de proposer de nouvelles offres de services : fluidifier la mobilité des marchandises et la mobilité pour tous (salariés, habitants, touristes…), faciliter l'intermodalité, réduire les pollutions, etc. Les services reposeront sur l'intégration et la circulation des données pour développer des applications. Il pourrait s'agir par exemple de transmission en temps réel d'informations pertinentes sur l'accessibilité aux installations portuaires afin de faciliter l'aide à la décision et fluidifier ainsi le passage de la marchandise.
Porteur : HAROPA – Port du Havre
Lancement prévu : 2019 ; Déploiement nominal prévu : 2024

I-2. MARINS RESEARCH : Implantation d'un simulateur de passerelle de navire connectée dédiée à la recherche en Cybersécurité. Il permettra de simuler des cyberattaques et un environnement immersif pour tester des solutions de protection. Plus largement il s'agit de mener une réflexion de fond sur l'organisation du travail à bord et sur les solutions à inventer qui permettront à l'officier de quart de surveiller un système hyperconnecté, potentiellement vulnérable aux cyberattaques, et ce dans un environnement très contraint par un effectif humain de plus en plus réduit à bord.
Porteur : Ecole Nationale Supérieure Maritime
Lancement prévu : 2019 ; Déploiement nominal prévu : 2023

I-3. AIRLAB NORMAND : Développement d'une offre de services visant à accompagner l'émergence et l'expérimentation de produits et solutions innovantes en matière de qualité de l'air : Accompagnement des acteurs pour structurer des projets innovants concernant la qualité de l'air (Incub'Air) ; développement des nouveaux services pour mieux prendre en compte les nuisances odorantes, en valorisant le potentiel du Langage des Nez® (Odorlab) ; formations pour le grand public et les professionnels (chargés de missions des collectivités, bureau d'études, entreprises, etc.), permettant une meilleure appropriation du sujet « qualité de l'air » à tous les niveaux, et facilitant ainsi le passage à l'action.
Porteur : Atmo Normandie
Lancement prévu : 2020 ; Déploiement nominal prévu : 2025

I.4 - LE HANGAR 0 : Le Hangar Zéro est un laboratoire citoyen de la transition écologie, localisé sur une friche portuaire et porté par une Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC). L'action consiste en la recapitalisation de la société permettant, au-delà de la location d'espaces de passer à l'échelle une offre de services (formation, évènementiel, conseil) sur les sujets d'agriculture urbaine et portuaire et le réemploi de matériaux dans le bâtiment.
Porteur : Le Hangar 0
Lancement prévu : 20210 ; Déploiement nominal prévu : 2025

I.5 - BACHELOR ARTS AND SCIENCES (BASC) : Création au Havre d'un nouveau cursus de formation supérieure sur la thématique « Transitions, énergies et territoires maritimes ». Il vise à former des chefs de projets capables de développer des stratégies de transformation territoriales autour des transitions énergétiques, environnementales et numériques grâce à des enseignements transdisciplinaires au carrefour des sciences dures et des sciences sociales.
Porteurs : Université Le Havre Normandie et Science Po
Lancement prévu : 2020 ; Déploiement nominal prévu : 2023

I-6. FABLAB PRO : Création d'une société dédiée à l'accompagnement des très petites, petites et moyennes entreprises de la vallée de la Seine et au-delà, dans leur transformation ou adaptation au digital, à l'automatisation, à leur passage à « l'industrie du futur ».
Pour les novices qui n'ont pas encore pris conscience du concept ou pour les plus mâtures qui souhaitent se perfectionner, cet outil de développement économique innovant proposera une offre de services adaptée aux stades de maturité vis : conseil quant à l'intégration de nouvelles technologies ; optimisation du *process* (*redisgn* de pièces pour un *process* moins énergivore et moins consommateur de matières premières, augmentation de la productivité et des mises en pratique grâce au parc machine de la société. …), mise en pratique grâce au parc machine, formations, ateliers, etc.
Porteur : CCI Seine Estuaire
Lancement prévu : 2020 ; Déploiement nominal prévu : 2024

I-7. HUB D'INNOVATION : Création d'une société d'accélération de l'innovation sur le territoire en particulier dans le domaine de la logistique et dans le champ du numérique. Son équipe sera capable de sensibiliser les acteurs locaux de la place portuaire et industrielle aux enjeux de l'innovation, d'identifier et qualifier les besoins en matière d'accompagnement à l'innovation et de proposer les services associés : *sourcing*, qualification des besoins, des solutions, accompagnement aux itérations, aide à la contractualisation, à la recherche d'investissements. Elle mobilisera pour cela des ingénieurs-projets et des *digital officers* spécialisés sur les sujets d'innovation et fera appel aux experts thématiques et fonctionnels du territoire pour opérer les grands projets d'innovation sur la Vallée de la Seine.
Porteurs : Communauté urbaine Le Havre Seine Métropole et HAROPA-Port du Havre
Lancement prévu : 2020 ; Déploiement nominal prévu : 2024

I.8 - PLATEFORME NORMANDE DE DRONES : Projet collaboratif qui associe le monde académique et de la recherche, la filière aéronautique et de grands donneurs d'ordres pour créer une plateforme d'essai mobile, capable de se déployer sur l'ensemble du territoire normand. Elle vise à développer (appui à l'innovation, formation) et tester (centre d'essai) des usages nouveaux en matière de drones dans le domaine urbain, portuaire et industriel.
Porteur : Université Le Havre Normandie
Lancement prévu : 2020 ; Déploiement nominal prévu : 2022

I.9 - SMART CRUISE : Offre de services visant à améliorer l'expérience utilisateur des croisiéristes sur le territoire, grâce à la mise en place d'outils numériques de valorisation des offres touristiques en amont et en aval de leur séjour.
Reposant sur l'analyse des données de comportements et d'usages des croisiéristes, les offres de services personnalisées découlent d'une stratégie de développement autour de la donnée, articulée autour de 3 axes : le *data cruise lab*, pour proposer et expérimenter des services grâce à l'analyse de données ; une offre Territoire pour accompagner l'usager dans la préparation de son séjour, son voyage et l'après séjour ; un centre de gestion du terminal et des impacts de la croisière sur le territoire. *In fine,* il s'agit de développer la « filière » croisière du Havre.
Porteur : Communauté urbaine Le Havre Seine Métropole
Lancement prévu : 2019 ; Déploiement nominal prévu : 2025

I.10 - PORT CENTER DU FUTUR : Tiers-lieu de la ville-port, le Port Center souhaite développer des services de nouvelle génération pour réinventer la relation entre les citoyens, le port et ses activités maritimes et industrielles. En se plaçant comme facilitateur des mises en relations et centre de valorisation, le Port Center du Futur deviendra un lieu de vie, d'expérimentation, d'apprentissage, de rencontres permettant de ré-enchanter le lien entre la ville, le port et l'industrie.
Dans la limite du potentiel offert par les infrastructures actuelles, une première phase consistera à créer de nouvelles offres et faire monter en puissance les autres, la seconde à créer de nouvelles infrastructures permettant de développer considérablement l'ambition du projet.
Porteur : Le Havre Port Center
Lancement prévu : 2020 ; Déploiement nominal prévu : 2025

I.11 - EQUIPE PROJET ET OBSERVATOIRE SMART PORT CITY : Constitution d'une équipe de 6 équivalents temps plein (ETP) issues d'organismes privés et publics permettant de capitaliser sur la dynamique Le Havre Smart Port City pour faire émerger de nouveaux projets. Ces derniers constitueront, avec ceux issus du programme Territoire d'innovations, un véritable Plan d'Investissement d'impact territorial sur 10 ans. Ce plan vise à la fois à réaliser les objectifs de transformation du territoire et activer un levier d'attractivité afin d'attirer investisseurs et talents. En lien avec la banque des territoires et avec l'appui de l'équipe projet, l'AURH sera chargée de l'évaluation et de la gestion adaptative du projet Le Havre Smart Port City.
Porteurs : Communauté urbaine Le Havre Seine Métropole et HAROPA - Port du Havre
Lancement prévu : 2020 ; Redéfinition du périmètre d'intervention : 2025

Axe 2 : Déployer des démonstrateurs de taille critique, viable et réplicable

Au sein de cet axe, figurent des actions de démonstration échelle 1 pour développer de nouvelles activités sur le territoire et démontrer leur viabilité économique. Le premier axe accompagne et instrumente l'innovation tandis que le second la transforme et la déploie sur la plus grande zone industrialo-portuaire à l'échelle nationale.

II.1 - PLATEFORME DE PREPARATION BIOSYNERGIE : Création d'une unité industrielle permettant de regrouper et préparer des combustibles biomasse et des combustibles solides de récupération (CSR) à destination notamment de la centrale d'incinération Biosynergie. Elle permettra l'alimentation à la fois d'un réseau de vapeur haute pression à destination des industriels de la zone industrialo-portuaire et du réseau de chauffage urbain du Havre. Ce démonstrateur de démarche intégrée d'économie circulaire sur le territoire urbain et industriel permettra de poursuivre la transition écologique du territoire.
Porteur : Suez Environnement
Comité d'engagement financier PIA3 prévu : fin 2019 ; Mise en œuvre opérationnelle : 2023

II.2 - SALAMANDRE : Création d'une société pour porter le premier projet français à échelle commerciale de production de « gaz vert » à partir de déchets de bois et de CSR par pyrogazéification. Il vise à contribuer à la décarbonation de l'énergie et de la chimie dans une logique d'économie circulaire et ainsi renforcer l'attractivité du territoire havrais et son exemplarité sur le plan environnemental.
Porteur : Engie
Comité d'engagement financier PIA3 prévu : fin 2020 ; Mise en œuvre opérationnelle : 2022

II.3 - PLATEFORME POUR LA CYBER SECURITE PORTUAIRE ET MARITIME : Création d'une société pour déployer une plateforme d'offre de services permettant de garantir la cyber sécurité du port et des industries de la zone industrialo-portuaire. Il s'agit d'un facteur de compétitivité essentiel pour HAROPA et l'ensemble des acteurs locaux partenaires de son écosystème. Une cyber sécurité à la pointe permet de renforcer l'attractivité et la visibilité du territoire à l'échelle nationale et progressivement internationale.
Porteur : HAROPA - Port du Havre
Comité d'engagement financier PIA3 prévu : début 2020 ; Déploiement nominal prévu : 2023

II.4 - PLATEFORME SMART DATA SERVICES : Création d'une expérimentation puis d'une société destinée à développer et animer une plateforme d'échanges de données et d'offre de services visant, par la digitalisation de l'activité économique, à répondre aux enjeux de performance du port et du territoire. Elle contribuera à dynamiser et renforcer l'écosystème d'innovation de la vallée de la Seine, à améliorer ou créer des services innovants aux entreprises, à la population. Brute ou analysée la data pourra faire l'objet de transactions commerciales. La société offrira un panel de services dans les domaines tels que l'analyse de données, de conseil, la production d'indicateurs de performances (KPI), la création d'applications ou la formation pour la montée en compétence des entreprises.
Les services innovants pourraient consister, en lien par exemple avec MOBI SMART PORT, à créer des solutions pour accroitre la fluidité du transport de marchandises transitant par la zone portuaire ou accroitre l'intermodalité des transports des habitants. Dans le cadre SMART CRUISE, il sera possible de s'appuyer sur cette plateforme pour proposer des applications clés en main aux visiteurs du territoire havrais ; de SMART PORT BIG DATA ou d'AIR LAB d'améliorer la connaissance de notre environnement.
Porteurs (Expérimentation ou Société) : HAROPA - Port du Havre, Orange, Soget, la Communauté urbaine Le Havre Seine Métropole et Cisco.
Comité d'engagement financier PIA3 prévu : fin 2020 ; Déploiement nominal prévu : 2024

II.5 - 5G LAB : L'objet du projet 5G Lab est d'expérimenter les apports de la 5G pour le pilotage d'un système énergétique à l'échelle locale incluant énergies renouvelables, véhicules électriques et performance des portiques portuaires.
Porteurs : Siemens, Nokia, EDF
Lancement prévu : 2020 ; retours d'expériences : 2022

II.6 - SMART PORT BIG DATA : Recapitalisation d'une PME normande innovante qui développe des applications de *big data* notamment dans le domaine du monitoring environnemental et de l'optimisation des activités portuaires.
Porteur : Sinay
Comité d'engagement financier PIA3 prévu : fin 2021 ; poursuite du développement : 2022

II.7 - I-CAGING : Société à créer pour porter une solution innovante d'observation de la qualité des eaux marines et estuariennes en vue de la préservation des écosystèmes aquatiques. Ce dispositif contribue à répondre à la problématique d'évaluation de l'impact des activités humaines en zones industrielles et portuaires, par bio-indication en temps réel de la qualité du milieu aquatique ou de l'effet des contaminants sur le vivant. Pour cela, des casiers instrumentés d'un ensemble de capteurs et d'organismes aquatiques sont immergés dans le but de surveiller la qualité de l'eau.

Porteur : Université Le Havre Normandie
Comité d'engagement financier PIA3 prévu : début 2021 ; Déploiement nominal prévu > 2025

II.8 - CONTENEUR HYDROPONIE LE HAVRE : Projet agricole porté par une entreprise en création pour développer une agriculture à l'interface ville port et proposer aux habitants une alimentation de proximité. L'hydroponie consiste à cultiver des plantations hors sol, de manière verticale, étagée, ici des fruits et des légumes : fraises, jeunes pousses, graines germées. Les cultures se feront dans des conteneurs aménagés et mobiles, installés sur des espaces fonciers interstitiels du Port, actuellement libres de toute occupation du fait de leur superficie restreinte ou des contraintes réglementaires afférentes. Le producteur est issu de l'espace test agricole de la Communauté urbaine et dispose déjà de sa clientèle, qu'il pourra étendre au regard de la pluralité des cycles de production.
Porteur : Julien Lach
Lancement prévu : 2019 ; Déploiement nominal prévu : 2021

II.9 - REVER : Création d'une société visant à créer et exploiter un hôtel et une offre de services associés (réceptions, séminaires, bar restaurant…) reposant sur un pontant flottant et proposant une expérience d'immersion unique au sein de la ville-port. Lieu totem de la ville port, cet hôtel sera un atout en termes d'attractivité à la fois pour les entreprises, les visiteurs du Havre et les habitants.
Porteurs : Les apaches et Quartus
Comité d'engagement financier PIA3 prévu : fin 2019/début 2020 ; Mise en œuvre opérationnelle : fin 2021

II.10 - INNOVER POUR L'EMPLOI ET LA FORMATION: Face aux difficultés en matière d'emploi et de formation auquel fait fasse le territoire, et aux nouveaux enjeux industriels, cette action vise à développer une offre de services visant à faire coïncider au quotidien, les besoins de recrutement des entreprises industrialo-portuaires, numériques ou touristiques, les offres de formation locales et les besoins d'emploi ou d'évolution des habitants. En mobilisant des solutions innovantes très intégrées, inspirées de l'initiative *Leerpark* (hub entreprises, services, campus, logements), il s'agira en partenariat avec la Région, chef de file en la matière, de former des personnes et/ou de faciliter l'entrée ou la reprise dans l'emploi dans des délais restreints.
Porteurs : Communauté urbaine Le Havre Seine Métropole et Région Normandie
Lancement prévu : 2019 ; Déploiement nominal prévu : 2022

Le Havre Smart Port City : l'interface ville-port, terreau fertile pour l'innovation au service du développement économique et territorial

Le projet Le Havre Smart Port City est un projet smart où la dimension territoriale est fondamentale. Il se distingue fortement des autres projets par le pari qu'il fait de **valoriser deux atouts territoriaux inédits** : le fait d'être une ville portuaire de premier rang, le 5ème port du range nord et, celui d'être un corridor logistique et industriel de niveau européen, regroupant 15% des emplois productifs français.

L'ambition de Le Havre Smart Port City va bien au-delà de l'échelon local : il s'agit d'un **projet d'intérêt national** qui concourt à faire émerger un nouveau modèle de développement territorial pour les villes portuaires françaises, en s'inspirant des grandes cités qui se sont régénérées sur les fondamentaux de **l'intégration ville port** (Rotterdam, Hambourg…).

Le Havre Smart Port City, ce sont **des données et des services** partagés entre ville, port et industrie : mobilité des marchandises et des personnes, réseaux de chaleurs, accompagnement des entreprises pour obtenir les services innovants qu'elles recherchent. C'est aussi des projets industriels qui mobilisent de **nouveaux process** moins consommateurs de carbone qui valorisent des déchets produits localement, des **projets de formation** continuellement en phase avec les métiers en tension dans l'industrie, la logistique, le tourisme portuaires. Le Havre Smart Port City ce sont des tiers lieux, des **projets de culture, de restauration et d'hébergement** pour les habitants, les visiteurs qui à tous font découvrir les qualités inédites d'un territoire portuaire, fluvial et maritime. C'est enfin **une dynamique qui pulse** grâce aux activités d'un Port Center qui donne à voir, à comprendre et à vivre cette interface ville port. Ce faisant il renforce l'identité portuaire du territoire, sa qualité de vie et son attractivité économique.

Le Havre Smart Port City concourt à accroitre la compétitivité et l'attractivité de la Vallée de la Seine en en faisant un **corridor connecté**, **performant et innovant au niveau européen**, grâce à la fluidification et la sécurisation du passage de la marchandise, l'incubation et la diffusion de nouveaux services, la mise en place de nouveaux modes d'association des territoires et des citoyens et la transformation digitale des outils portuaires et logistiques.
Ce projet est conçu autour de l'idée force que **l'innovation collective** est le nouveau **levier de développement et d'exemplarité** de notre territoire, qu'elle insufflera une importante envie d'entreprendre, inscrivant le territoire **dans une dynamique attractive vertueuse.**

Un grand plan d'investissement par l'innovation, à la hauteur des ambitions du territoire du Havre et de la Vallée de la Seine

Candidat à l'appel à projet « Territoires d'innovation » du Programme des Investissements d'avenir de l'Etat, le projet Le Havre Smart Port City ambitionne de bâtir sur les dix prochaines années un territoire d'innovation au service de l'excellence urbaine, portuaire et industrielle qui soit porteur de sens commun, d'opportunités d'entreprendre, de qualité de vie et de fierté pour ses habitants.

Initiée il y a dix-huit mois, cette candidature s'est transformée progressivement en une dynamique puissante de projet territorial. Les premiers effets de transformation se font d'ores et déjà sentir à travers la naissance d'un écosystème d'innovation visant à créer de nouvelles sources de valeur, des entreprises, des emplois et de la confiance pour répondre aux défis qui se présentent.

Ce projet, pensé comme un grand plan d'investissement public-privé, s'inscrit dans une stratégie de transformation et de développement économique du territoire de la vallée de la Seine à horizon de 10 ans. Il s'articule autour d'un portefeuille de vingt-et-une actions qui mobilisent plus de quatre-vingt partenaires institutionnels, académiques et privés pour proposer des actions qui s'inscrivent dans une logique de compétitivité et d'attractivité d'intérêt national.

Pour cela, ce projet prévoit d'investir sur le territoire 241 M€ dont plus de 206 M€ mobilisés en fonds propres, près de ¾ de fonds d'origine privée, et une sollicitation du PIA3 Territoires d'innovation à hauteur de 24,5 M€ en prises de participation et 10,5 M€ en subventions.

A bien des égards, le projet Le Havre Smart Port City présente des caractéristiques et des enjeux qui viennent renforcer sa singularité dans le cadre de l'appel à projet « Territoires d'innovation ».

Un projet d'intérêt national qui concourt à renforcer l'attractivité et la compétitivité économique de la Vallée de la Seine pour s'imposer comme zone portuaire de rang mondial

Pour être compétitif dans la concurrence internationale, le port et son écosystème, doivent pouvoir s'appuyer sur un territoire dynamique et attractif. Le décrochage de ce dernier menacerait directement l'attractivité et la performance de cet outil

stratégique pour le pays. Paradoxalement, et malgré la présence du premier port commercial de France, le territoire et sa population font face à des défis structurels liés à un chômage et un taux de pauvreté supérieur à la moyenne nationale. Renforcer le dynamisme du territoire sur le plan économique et démographique est le premier enjeu auquel souhaite répondre ce projet participant, *in fine*, à la souveraineté du pays pour maintenir des infrastructures portuaires compétitives à l'échelle de la vallée de la Seine.

Un projet qui accélère la transformation du territoire sur les trois volets urbains, industriels et portuaires, comme ferment de cette réussite économique

Le Havre Smart Port City vient amplifier et accélérer une dynamique de transformation à l'œuvre depuis plusieurs années, en témoigne la création de la cité numérique ou l'implantation de l'usine SIEMENS-GAMESA spécialisée dans la production d'éoliennes offshore. Le PIA 3 permettra d'accélérer et d'amplifier cette dynamique en venant renforcer un territoire qui s'inscrit dans une compétition internationale face à des aires urbaines majeurs – Rotterdam, Anvers… - disposant de moyens humains, techniques et financiers conséquents pour conduire les grandes transitions de notre époque.

Un projet qui s'appuie sur l'innovation comme levier pour renforcer l'exemplarité du territoire

La proximité et l'intégration du territoire urbain et portuaire mettent en exergue certains enjeux comme celui de l'efficience environnementale des activités humaines. Le Havre Smart Port City ambitionne de bâtir un *leadership* affirmé sur ces thématiques. Pour cela, les actions engagées par le projet couvrent l'ensemble des champs qui impactent la vie économique et sociale du territoire : mobilité des personnes et des marchandises, implantation de démonstrateurs de sources d'énergies décarbonées et d'économie circulaire, outils et usages innovants autour de la *data*, innovation sociale au profit des habitants, actions confortant l'attractivité et la compétitivité du territoire. Ce faisant, l'innovation est pensée comme un outil permettant de résoudre les problématiques des acteurs locaux et renforcer la valeur ajoutée générée pour chacun des usagers : en créant une plateforme de données au cœur des interactions portuaires, industrielles et urbaines, le projet SMART DATA SERVICES illustre cette ambition sur l'ensemble de la Vallée de la Seine.

Un projet qui participe à restaurer une image positive du territoire pour la fierté de ses habitants et l'attractivité de nouveaux talents, de nouvelles compétences

Le Havre Smart Port City est une stratégie de transformation à grande échelle dont les ressorts peuvent paraître éloignés des préoccupations des habitants. Pourtant, il s'agit bien de créer valeur, emplois, perspectives d'avenir et de poursuivre l'entreprise de restauration de la fierté du territoire, en miroir d'une meilleure image renvoyée par l'extérieur et les réussites. L'émergence d'un PORT CENTER augmenté de nouveaux services d'intermédiation participera à renouer le lien entre tous les acteurs d'un territoire à l'identité unique. Fondé sur les notions d'identité et de fierté, la vocation inclusive de ce projet n'est pas cosmétique : ville, port, industrie et habitants ne peuvent réussir qu'ensemble.

Un projet qui s'anime grâce à la coopération structurée de plus de 80 partenaires.

Engagée depuis plus d'un an, le projet a su fédérer et attirer une communauté d'acteurs plurielle capable de répondre aux défis qui se présentent, de manière réactive, créative et innovante : entreprises et institutions, acteurs privés et publics, chercheurs et industriels, offreurs de services et clients en quête de solutions. Ce collectif ne cesse de se renforcer à mesure qu'émergent et se structurent des projets d'intérêts partagés.

Les porteurs de projets réunis pour le lancement de la campagne de soutien à Le Havre Smart Port City (22 mai 2019)